

# O MODELO DE INDUÇÕES:

## INVESTIMENTOS EM RESPONSABILIDADE SOCIAL PARA A SUSTENTABILIDADE DE ATIVIDADES PRODUTIVAS

---

Julio Cesar Wasserman

Professor Associado Universidade Federal Fluminense

Rede UFF de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável  
– REMADS-UFF

[geowass@vm.uff.br](mailto:geowass@vm.uff.br)



# Agenda

- Objetivo do Modelo de induções
- Diagnóstico:
  - Itaboraí, região “estigmatizada”
  - Demografia
  - Pendularidade
  - Transporte
  - Resíduos
  - Saneamento
  - Educação
  - Saúde
  - Projeção demográfica
- Modelo de induções

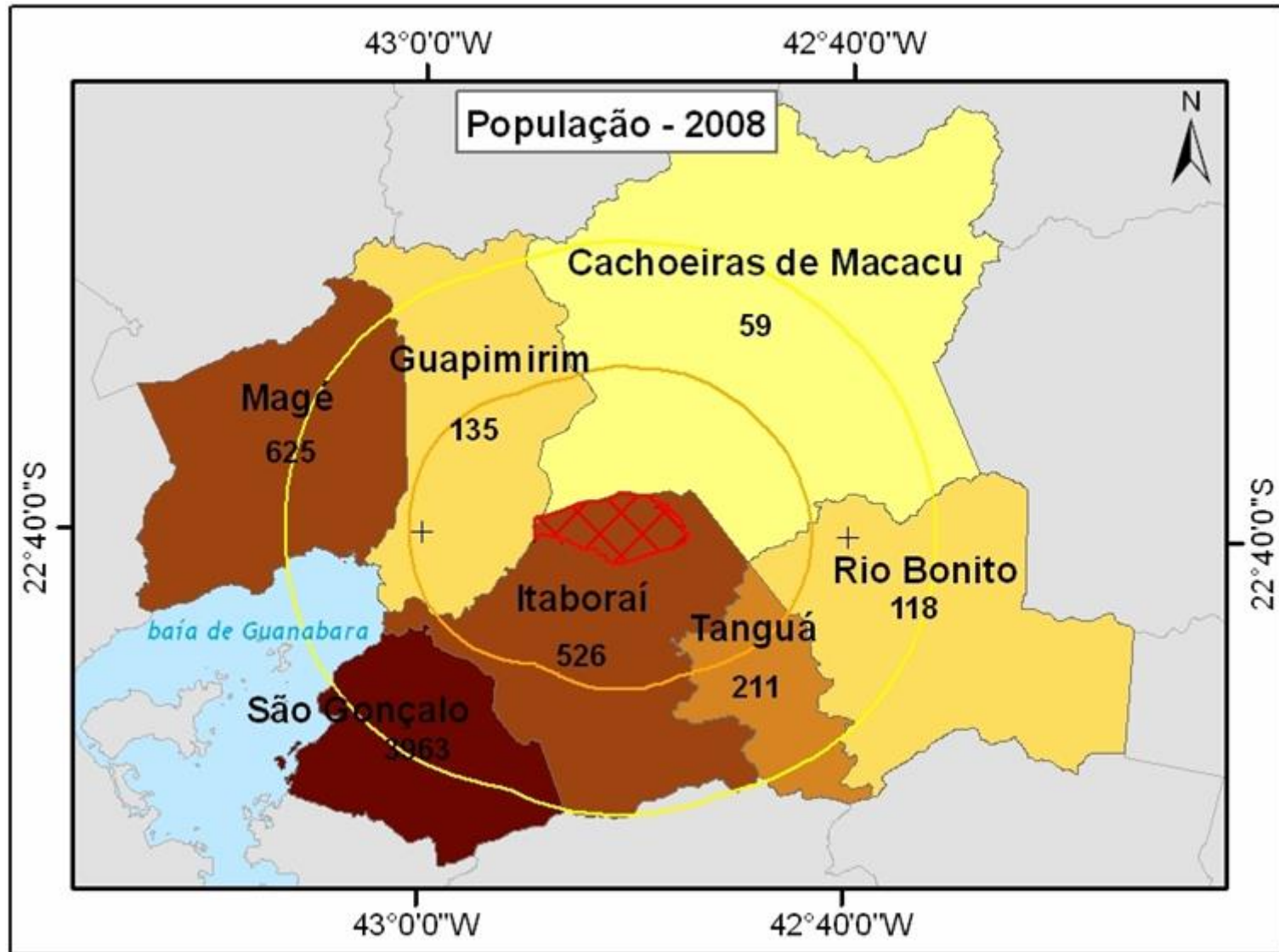
# Objetivo do Modelo de Induções

A responsabilidade social empresarial pode ser exercida através de projetos de impacto difuso, ou através de projetos que promovam a sustentabilidade. O Modelo de Induções permite à empresa selecionar projetos que além do impacto difuso, mitiguem os impactos sociais da própria atividade, levando à sua sustentabilidade.

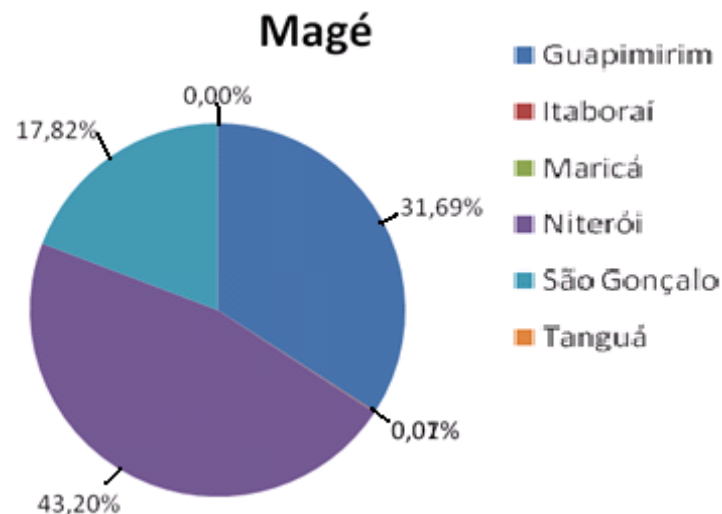
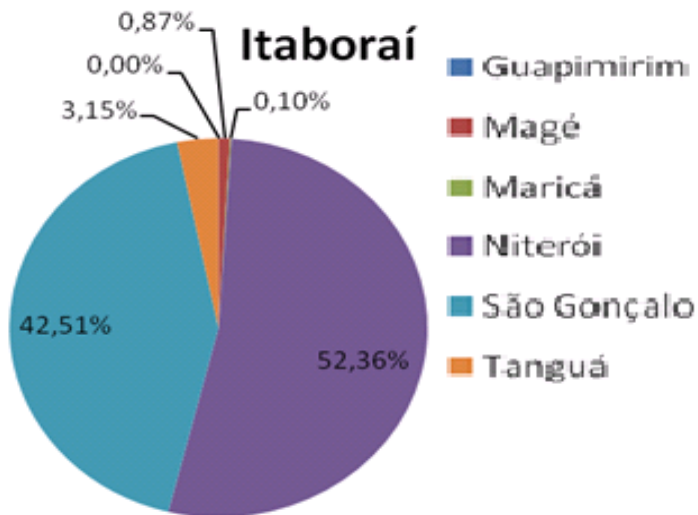
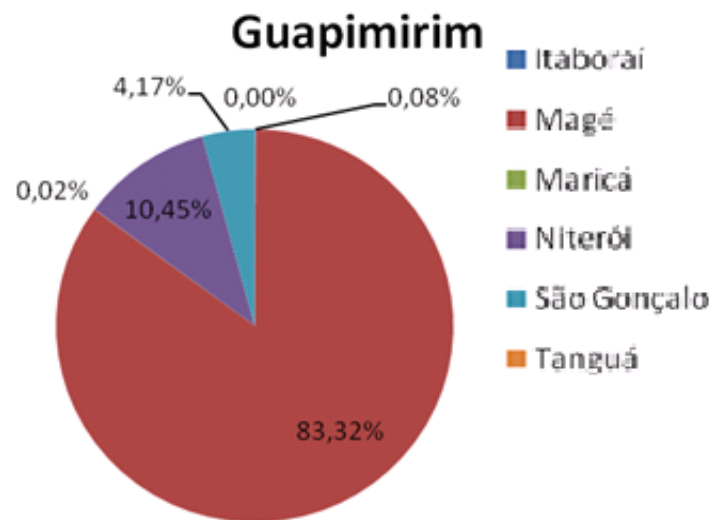
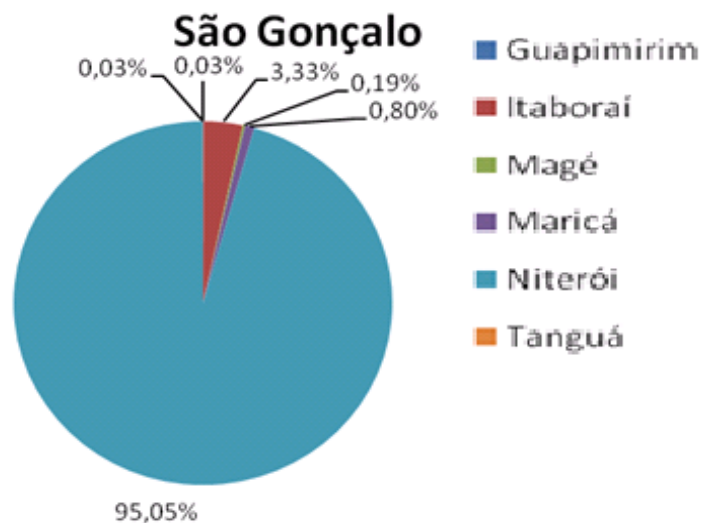
# Diagnóstico

- Itaboraí, região estigmatizada:
  - Malária;
  - Colônia para o tratamento de hanseníase (1935) em Itaboraí;
  - Hospital Psiquiátrico em Rio Bonito;
  - Área periférica de Niterói, antiga capital do Estado do Rio de Janeiro.
  - Ciclos econômicos de produtos de baixo valor: pesca artesanal, cana, lenha, leite, café, cerâmica (telhas e tijolos)...
- Industrialização e desenvolvimento recente:
  - Pequenas e médias indústrias, COMPERJ, Arco Metropolitano

- Demografia



- Pendularidade



- Transporte



Pontos de estrangulamento, em função de um aumento significativo no número de veículos e transportes em comum



- Resíduos



Lixão de Guapimirim



Descargas clandestinas em Itaboraí

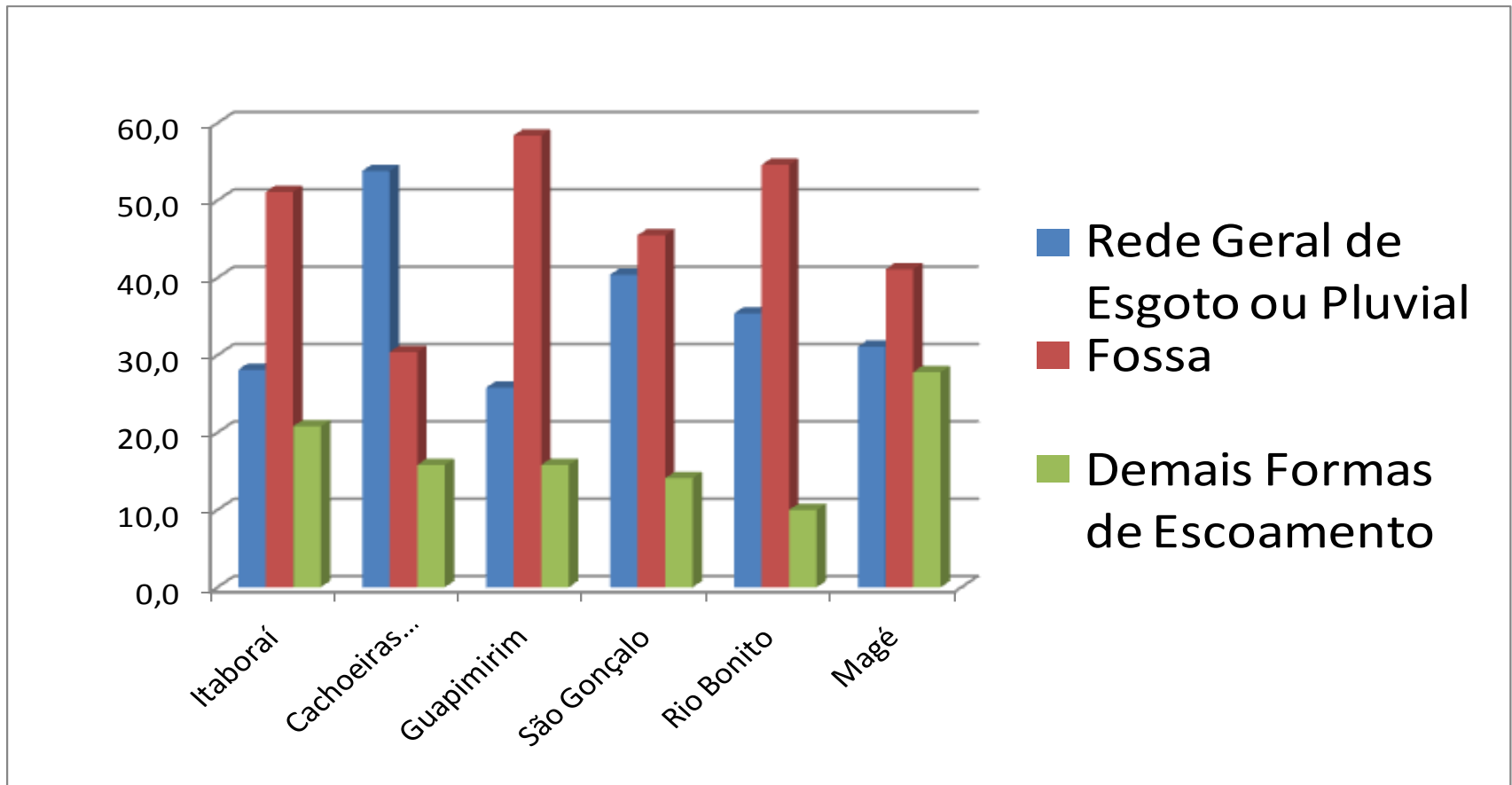


Aterro controlado de Itaboraí



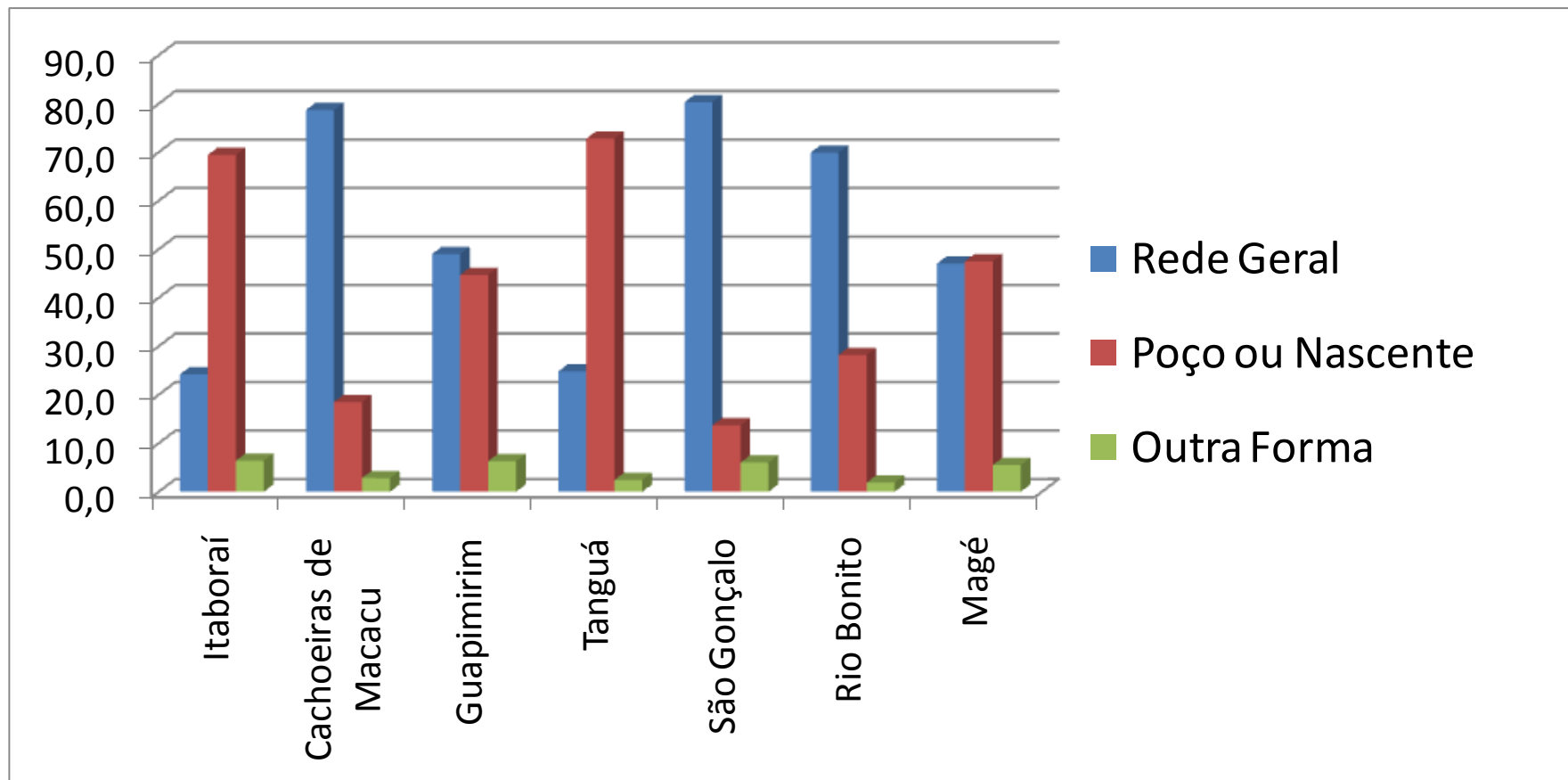
- Saneamento

### Esgotamento sanitário



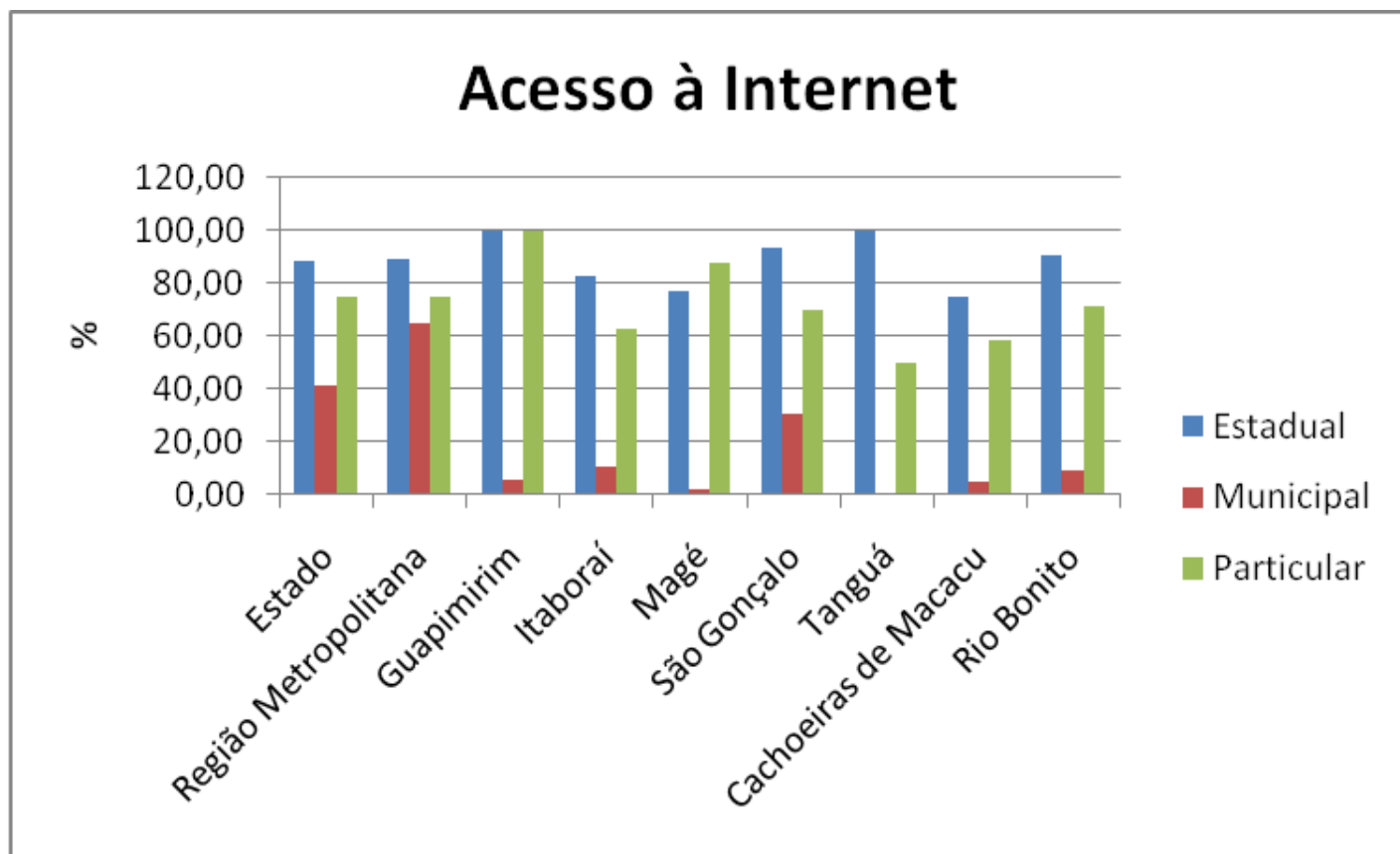
## • Saneamento

Abastecimento de água



- Educação

- Alto investimento em itens de tecnologia elevada
- Baixo investimento em aparelhos da baixa tecnologia
- Pouca infraestrutura em escolas municipais



- Saúde



Hospital Municipal  
Desembargador  
Leal Júnior



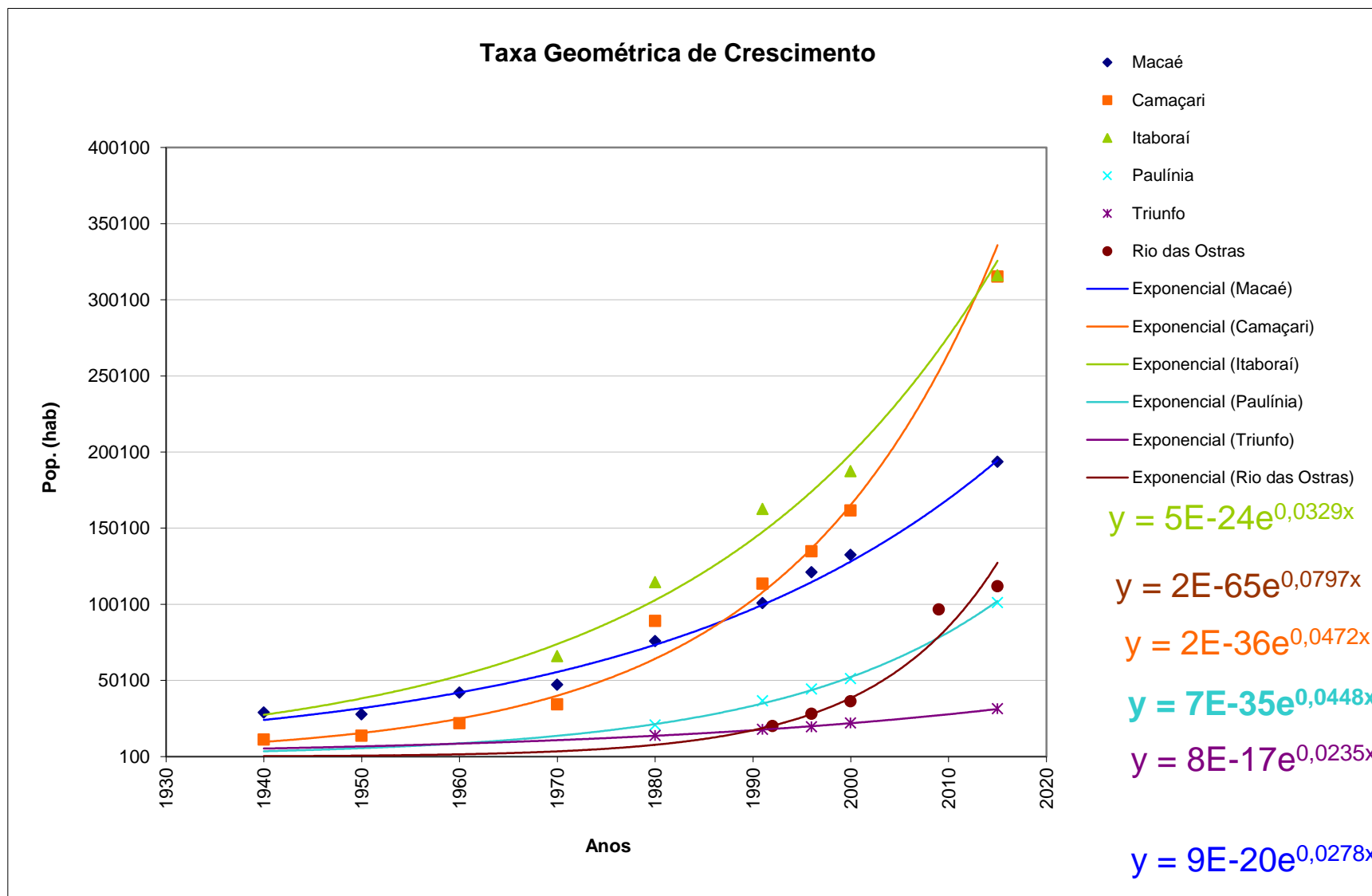
Hospital Estadual  
de Manilha



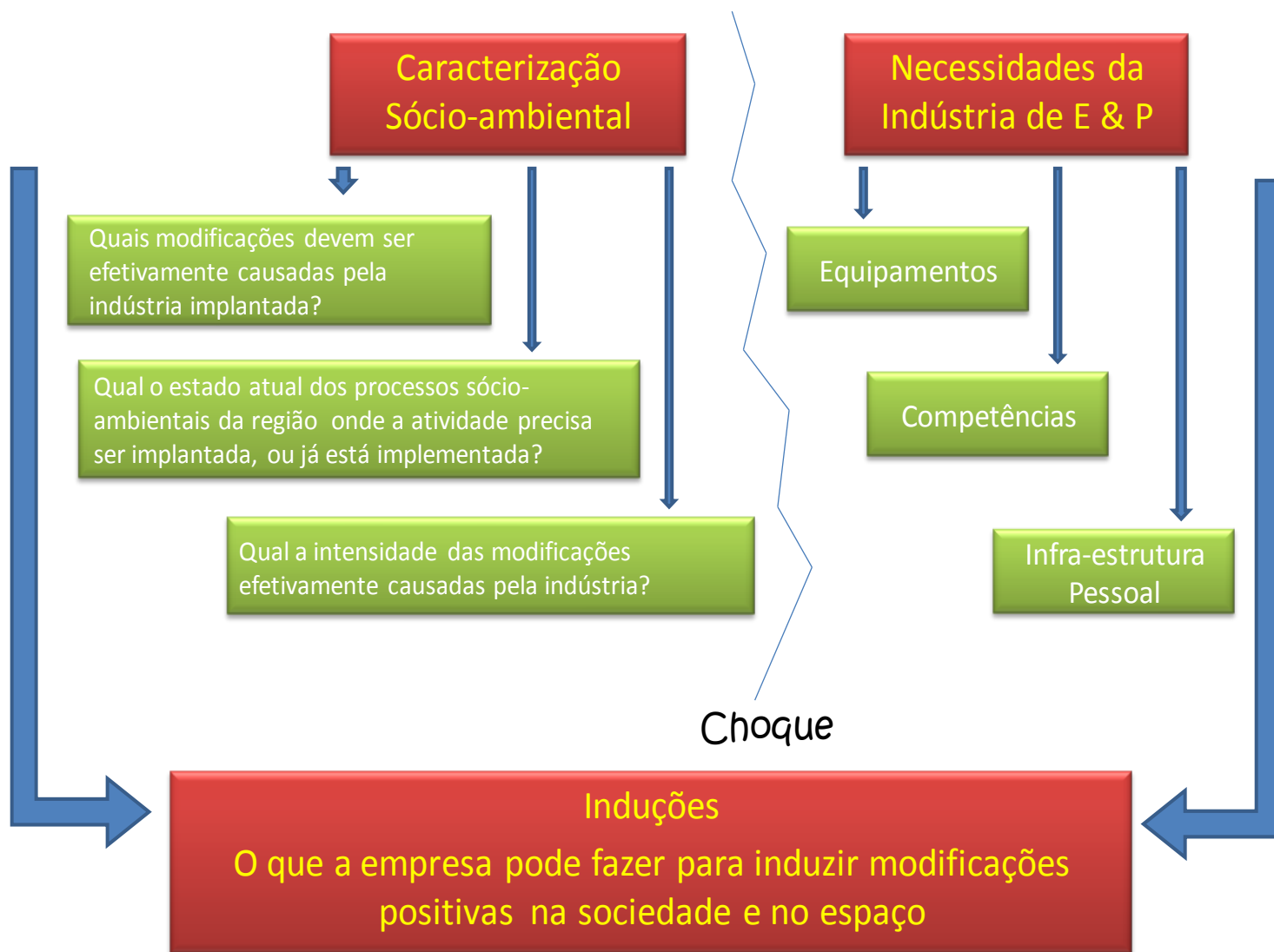
Ambulatório anexo  
ao Hospital Estadual  
Tavares de Macedo

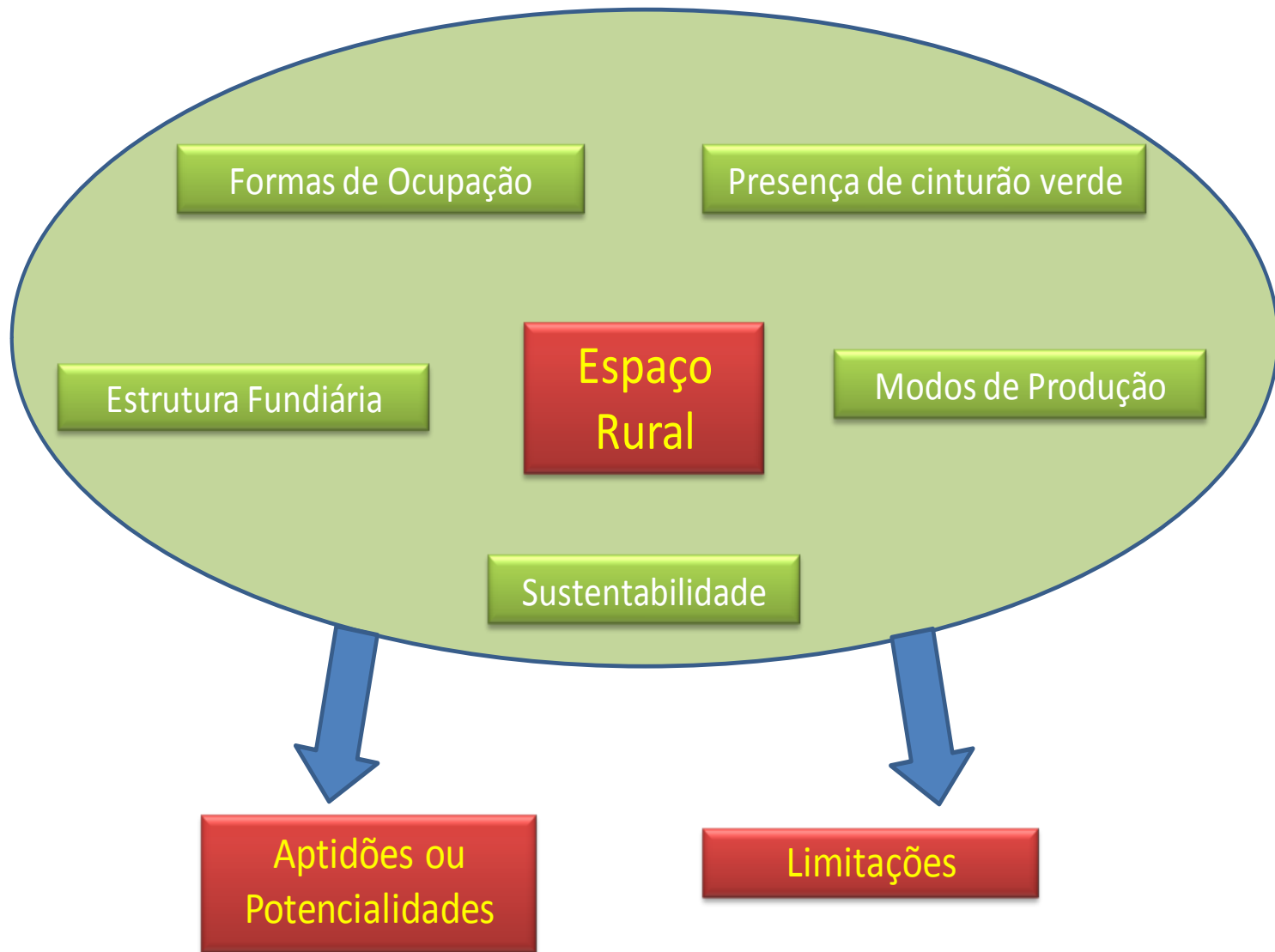
- Subutilização de estabelecimentos de saúde;
- Carência de unidades de “trauma” na região.

# • Projeção demográfica



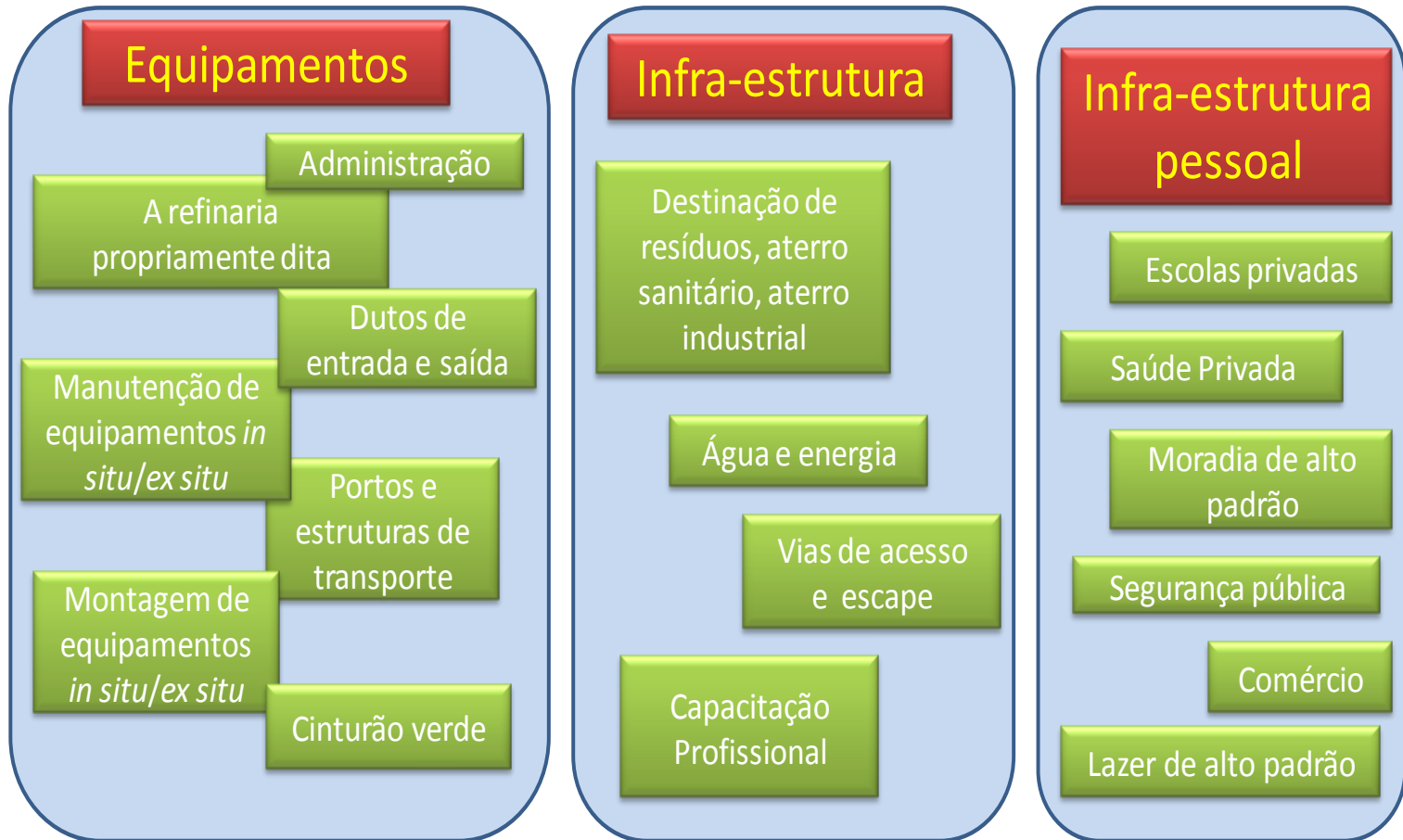
# Modelo de Induções

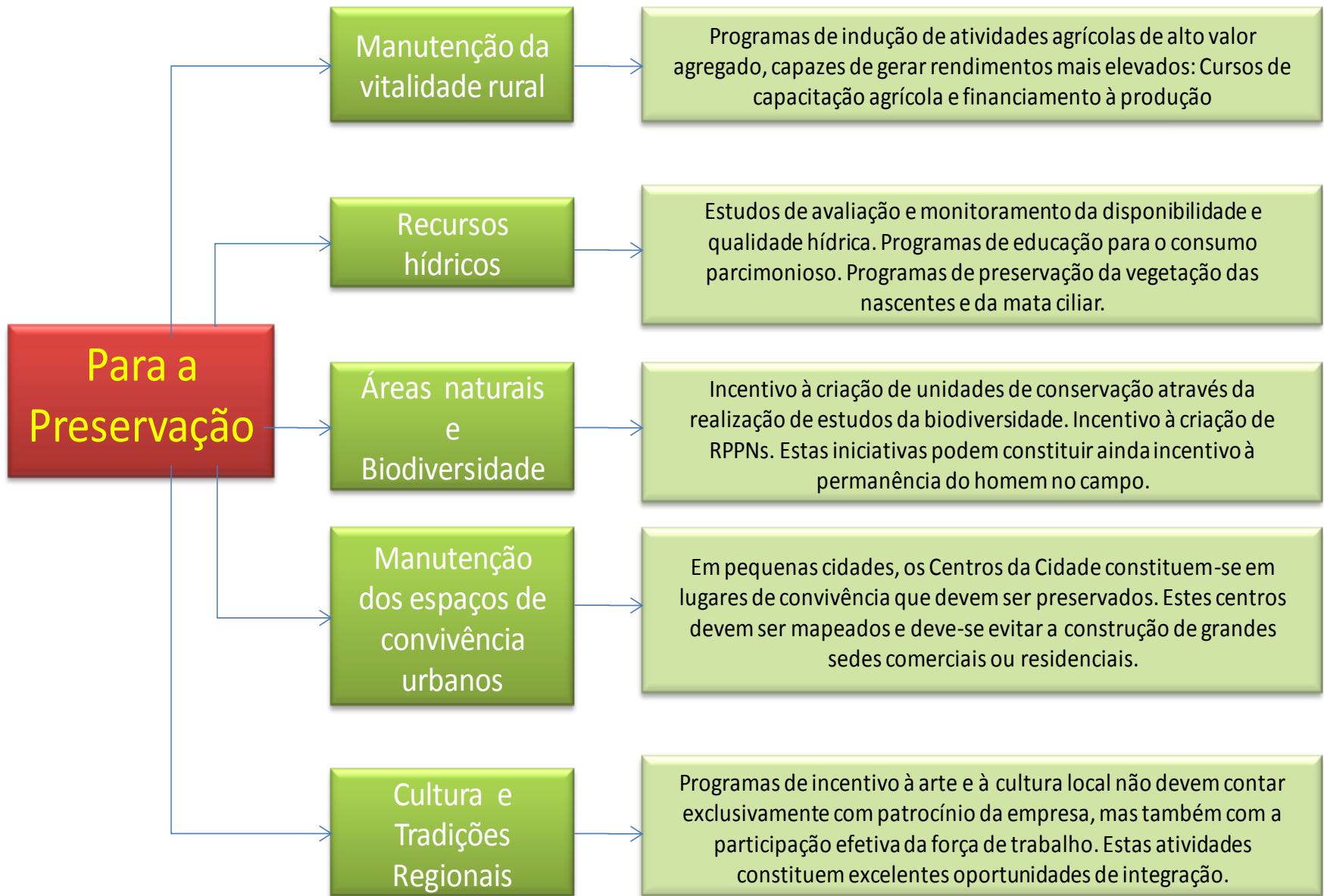












## Para a Ordenamento Territorial

Localização de Instalações da Empresa

Instalações industriais devem ser localizadas em áreas onde a ocupação seja consistente. Por exemplo: áreas industriais pré-existentes ou áreas de fronteira. A localização de outras instalações como portos dutos devem ser coerente, evitando os eixos de pendularidade tradicionais e novos, assim como áreas atrativas

Crescimento urbano

Programas de indução da ocupação residencial, identificando áreas de fronteira. O eixo de pendularidade da empresa não deve afetar outros eixos tradicionais. A indução à fixação de residências pode ocorrer pela construção de condomínios em locais selecionados

Direcionamento da ocupação

Embora não seja possível à empresa determinar onde seu empregado vai morar, é possível estabelecer convênios com bancos para financiamento da compra e construção de residências em áreas prioritárias.

Vias de acesso e transporte de empregados

A definição das linhas de ônibus para transporte de empregados deve induzir à ocupação de áreas prioritárias e não incentivar a ocupação desordenada. O mesmo se aplica à construção de vias de acesso.

Especulação imobiliária

As estratégias de ocupação dos espaços deve ser mantida com sigilo. Estudos do custo da terra antes do empreendimento e a escolha de posições alternativas para as instalações, podem dificultar a ação dos especuladores imobiliários

## Integração com a sociedade

```
graph LR; A[Integração com a sociedade] --> B[Empresa deve exercer cidadania]; A --> C[Poder público local]; A --> D[Royalties]; A --> E[Integração da Força de trabalho]; B --> B1[Nas relações com a sociedade local, a empresa deve ter mapeadas as instâncias participativas como os comitês gestores, associações de moradores, etc., deve incentivar empregados a participarem e deve participar também como empresa.]; C --> C1[A empresa precisa ter um papel mais ativo junto aos poderes públicos locais. Isto implica ajudar a gerar infra-estrutura de saúde, educação, etc., mas também implica em pressionar pela correta aplicação dos recursos já existentes, manifestando-se abertamente contra a corrupção.]; D --> D1[Um montante muito pequeno dos Royalties são efetivamente destinados ao seu fim objeto, que é compensar a região pela produção industrial. O recurso deve ser aplicado na construção de um futuro melhor e a empresa e seus empregados devem lutar por isto.]; E --> E1[Evitar o isolamento do empregado no contexto da sociedade local é muito importante. O empregado não pode ser considerado "estrangeiro" pela sociedade local. A empresa deve incentivar a inclusão do empregado nas instâncias participativas da sociedade e deve promover a participação nos eventos culturais.];
```

Empresa deve exercer cidadania

Nas relações com a sociedade local, a empresa deve ter mapeadas as instâncias participativas como os comitês gestores, associações de moradores, etc., deve incentivar empregados a participarem e deve participar também como empresa.

Poder público local

A empresa precisa ter um papel mais ativo junto aos poderes públicos locais. Isto implica ajudar a gerar infra-estrutura de saúde, educação, etc., mas também implica em pressionar pela correta aplicação dos recursos já existentes, manifestando-se abertamente contra a corrupção.

Royalties

Um montante muito pequeno dos Royalties são efetivamente destinados ao seu fim objeto, que é compensar a região pela produção industrial. O recurso deve ser aplicado na construção de um futuro melhor e a empresa e seus empregados devem lutar por isto.

Integração da Força de trabalho

Evitar o isolamento do empregado no contexto da sociedade local é muito importante. O empregado não pode ser considerado "estrangeiro" pela sociedade local. A empresa deve incentivar a inclusão do empregado nas instâncias participativas da sociedade e deve promover a participação nos eventos culturais.



# Obrigado

Julio Cesar Wasserman

Professor Associado – UFF

Rede UFF de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável